

# De l'Empowerment au Développement du Pouvoir d'Agir

Bernard Dutrieux

Mons, le 24 mai 2018

*Umons – Colloque « De la précarité énergétique au  
développement éducatif et durable »*

# 1<sup>ère</sup> partie: autour de l'Empowerment

- Définitions
- Etendue du champ

## Quelques définitions

- « *Le terme empowerment désigne la succession d'étapes par lesquelles un individu ou une collectivité s'approprié le pouvoir ainsi que sa capacité de l'exercer de façon autonome* » - William A. Ninacs
- « *L'expression « développement du pouvoir d'agir » (DPA) est initialement la traduction que nous avons proposée pour désigner la réalité que l'on décrit en anglais par le terme « empowerment ». Cette réalité se réfère à la capacité concrète des personnes (individuellement ou collectivement) d'exercer un plus grand contrôle sur ce qui est important pour elles, leurs proches ou la collectivité à laquelle elles s'identifient.* » - Le Bossé

# Origine du concept d'empowerment

- Les mouvements féministes
- Le mouvement des droits civiques dans les années 1960
- Le retour du mouvement féministe dans les années 1970
- Une approche de la coopération au développement, notamment auprès des femmes
- Dans les années 90, *elle est intégrée au vocabulaire international de l'expertise et des politiques publiques... (Bacqué/Biewener – 2013)*



# Quelle différence entre l'empowerment et le DPA-PC?

- L'approche du DPA-PC offre un cadre conceptuel plus précis!
- L'empowerment: un concept ambigu – Claire Jouffray
  - Il fait l'objet de multiples traductions différentes
    - Capacitation
    - Pouvoir d'agir
    - Empouvoirement
    - Appropriation (souvent une connotation négative)
    - habilitation
    - ...

# L'empowerment comme marqueur des choix idéologiques

## 1. L'empowerment dans le modèle néolibéral



1. Les valeurs du marché sont appliquées à la politique sociale
2. « *La notion d'empowerment y est mobilisée dans une logique de gestion de la pauvreté et des inégalité pour permettre aux individus d'exercer leurs capacités individuelles et de prendre des décision « rationnelles » dans un contexte d'économie de marché.* ». Il s'agit pour les personnes « *d'être entrepreneurs de leur vie* » → *Etat social Actif* → *déssubjectivation* → *Devoir d'agir*

## 2. L'empowerment dans le modèle libéral

## 3. L'empowerment dans le modèle radical

# L'Etat social actif impose sa Loi...

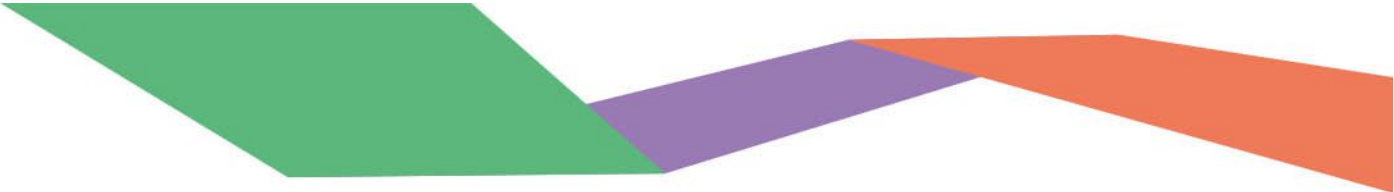
- L'Etat social actif renvoie la responsabilité de l'exclusion à l'usager.
- L'Etat social actif est facteur de *désubjectivation*.
  - Les conditions d'exercice de l'accompagnement social (urgence, délais, imposition de faire du chiffre, travail sur l'offre et non la demande) ne contribuent pas à faire émerger le sujet
- « *Quand on a eu l'habitude de ne pas être sujet, on continue* ».
- Quand on ne devient pas sujet, on est empêché d'agir.
- Aider à l'émergence du sujet pose la question du lien entre lui et le travailleur social.

Vincent de Gauléjac, Qui est je?, Seuil 2009

# Position idéologique du DPA-PC

- **les problèmes sociaux sont engendrés par les conditions structurelles** qui encadrent l'accès et le mode de distribution des ressources collectives. (refus de l'hypothèse des carences).
- **il n'est pas pour autant question d'en prescrire à l'avance la direction de la transformation sociale**, le rythme ou la modalité. Le DPA réfute également ce que nous avons appelé « l'hypothèse du grand soir ».
- En ce sens, cette façon de concevoir les pratiques sociales privilégie ouvertement le **changement émergent** sur le changement prescrit.





*«La souffrance n'est pas uniquement définie  
par la douleur physique, ni même par la  
douleur mentale, mais par la diminution,  
voire la destruction de la capacité d'agir, du  
pouvoir faire, ressentie comme une atteinte  
à l'intégrité de soi.»*

Paul Ricoeur

## Deuxième partie: Pourquoi le DPA?

- **Ontologie**

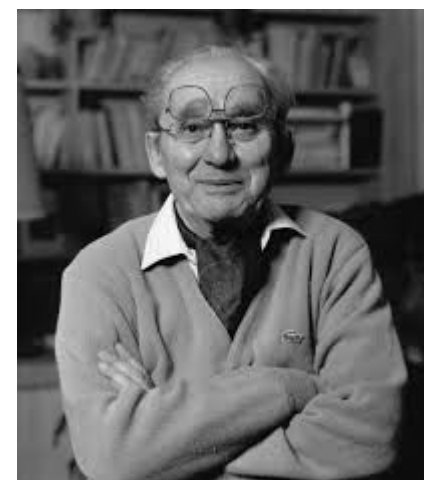
# L'action: une dimension ontologique

- **Spinoza:** la nature ou Dieu, au travers de ses deux attributs, la pensée et l'étendue, possède une puissance créatrice sans limites, dotée d'un désir d'épanouissement insatiable.
  - « *Proposition XXI. Nul ne peut désirer être bienheureux, bien agir et bien vivre, sans désirer en même temps être, agir et vivre, c'est-à-dire exister en acte.* » (Spinoza,, Seuil, 2010 page 391)
- « *Le désir est l'essence de l'homme* »
- « *L'être d'un être est de persévérer dans son être* »
- « *Est bon ce que je désire : ce n'est parce que nous jugeons qu'une chose est bonne que nous la désirons, mais c'est parce que nous la désirons que nous la jugeons bonne* »



- **Ricoeur:** Yann le Bossé résume: « *l'identité qui fait de moi un être unique et qui me permet d'être reconnu repose sur la reconnaissance de certaines capacités fondamentales. Dans un de ses derniers ouvrages (Parcours de la reconnaissance), l'auteur décline ces capacités de la manière suivante:*
  1. *Pouvoir dire*
  2. *Pouvoir faire*
  3. *Pouvoir raconter et pouvoir se raconter*
  4. *L'imputabilité »*

*Yann le Bossé, Sortir de l'impuissance, Ed. Ardis, 2012*



# Sur la reconnaissance...

- **Honneth:** « *Par reconnaissance nous entendons un acte expressif par lequel cette connaissance est conférée avec le sens positif d'une affirmation. Contrairement à la connaissance qui est un acte cognitif non public, la reconnaissance dépend des médias qui expriment le fait que l'autre personne est censée posséder « une valeur sociale ».*
- Cela suppose:
  - L'acceptation de l'autre dans son caractère unique
  - L'acceptation de l'autre comme un autre moi-même
  - La reconnaissance de l'autre dans son caractère de sujet libre et capable qui lui donne autant d'autorité morale sur ma personne que j'ai conscience d'en avoir moi-même... »



## Troisième partie: Pourquoi le DPA?

- Les valeurs et compétences du travail social
- Une approche « transférable »



# Le DPA – 4 axes!



Adoption de l'unité d'analyse acteur en contexte



Implication des personnes aidées dans la définition des problèmes et solutions



Prise en compte des contextes d'application



Introduction d'une démarche d'action *conscientisante*

# La transmission du DPA

- Une approche expérientielle
- Pouvoir en tâter et appliquer l'approche en quelques jours
  - Il s'agit de renoncer à quelques mauvaises habitudes
  - Il s'agit de renouer notamment avec quelques pratiques en phase avec les raisons pour lesquelles nous avons choisi de faire du travail social



# DPA et Travail social

- Le DPA est en résonance avec les Valeurs du travail social
  - Respect inconditionnel
  - Contribuer à la transformation de la société
  - Équité, justice sociale
  - Citoyenneté, les droits de l'homme
  - Autonomie
  - Bien être – bien vivre
  - La croyance dans les forces de l'esprit
- Le DPA va plus loin en associant d'avantage la personne accompagnée.
- Quelle place lui donnons-nous? Voir **Brigitte Portal et Claire Jouffray** sur les questions de posture et les travaux de Maéla Paul
- La conscientisation est une question essentielle et sans doute un apport fondamental du DPA



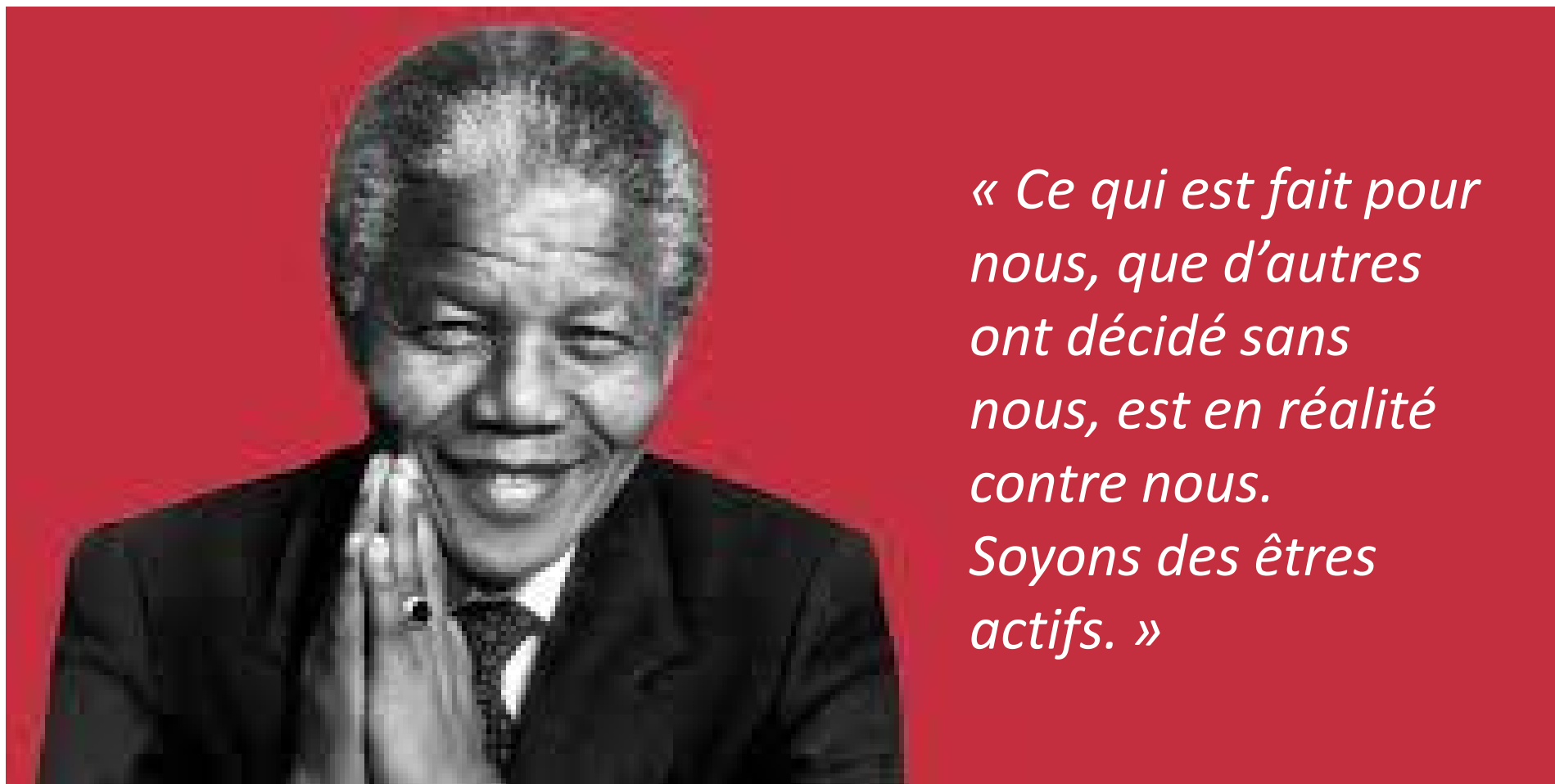
## Dans cet ouvrage:

**16 expériences concrètes d'application de l'approche; Des contributions de Yann le Bossé (Québec), Geneviève Defraigne Tardieu (ATD 1/4 Monde France), Marc-Henry Soulet (Suisse) et Bernard Dutrieux (Belgique). Sous la Direction de Brigitte Portal, Valérie Desomer et Bernard Dutrieux**

**344 pages - Format A5 - ISBN : 978-2-930923-09-3**

**A commander sur  
<http://www.uvcw.be/publications/commandes/24>**

# En guise de conclusion



*« Ce qui est fait pour nous, que d'autres ont décidé sans nous, est en réalité contre nous. Soyons des êtres actifs. »*



***Merci pour votre attention***

LE CPAS



l'avenir depuis 40 ans